



西宮版総合戦略（第3期） （R6～R10）

西宮市

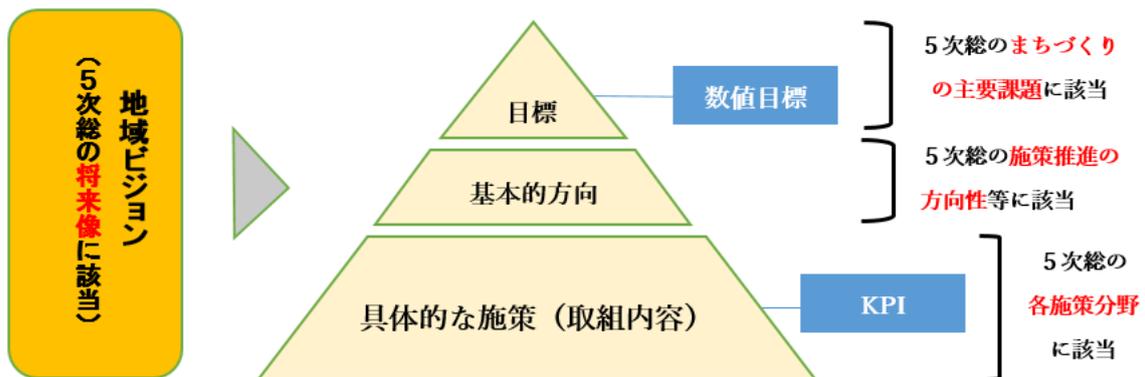
1. 西宮版総合戦略について

(1) 西宮版総合戦略とは

平成26年、急速に進展する少子高齢化への対応や人口の東京一極集中の是正等のため、国は「まち・ひと・しごと創生法」を制定し、同法に基づく「まち・ひと・しごと創生総合戦略」を策定しました。また、同法の下、各地方自治体においても地方版総合戦略の策定が求められることとなりました。

西宮版総合戦略は、第2期となる令和2年度以降は、市の最上位計画である「第5次西宮市総合計画」と統合・一体化しており、人口の現状及び将来の見通しを踏まえ、地方創生施策を進める上での基本目標や目指す方向性、講ずべき施策等を定めています。

(西宮版総合戦略と第5次西宮市総合計画の対応関係)



(2) 西宮版総合戦略 (第3期) について

国においては、デジタル田園都市国家構想の実現に向け、令和4年12月に、第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略が抜本的に改訂され、令和5年度から令和9年度までの5年間を計画期間とする「デジタル田園都市国家構想総合戦略」が策定されました。

こうした国の総合戦略を踏まえ、本市においても現行の西宮版総合戦略 (第2期) を改訂し、新たに西宮版総合戦略 (第3期) として策定することとしました。

国が策定した「デジタル田園都市国家構想総合戦略」は、テレワークの普及や地方移住への関心の高まりなど、社会情勢がこれまでとは大きく変化している中、デジタルの

力を活用して地方創生を加速化・深化し、「全国どこでも誰もが便利で快適に暮らせる社会」を目指しています。

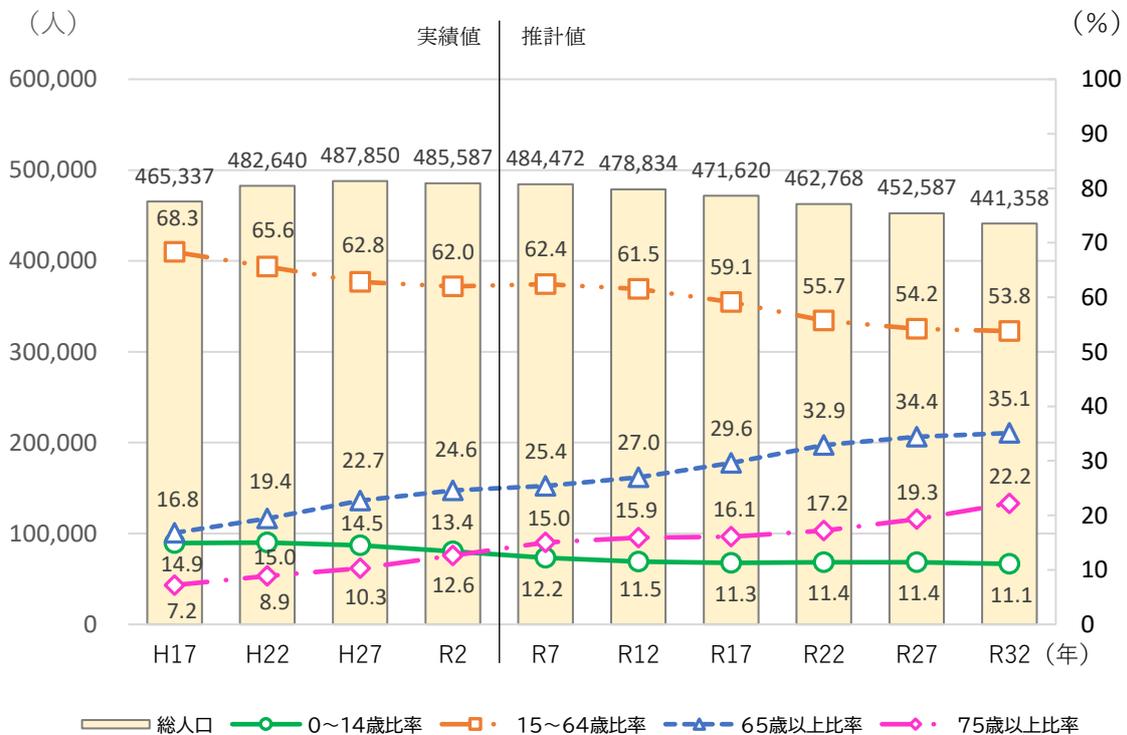
本市においても、第5次西宮市総合計画後期基本計画における施策推進の視点として「西宮市DXの推進」を掲げており、Society5.0で実現される超スマート社会を見据えて、より豊かな市民生活と持続可能な行政経営の実現を目的としてICT化の加速とDXを推進していきます。

2. 西宮市の将来推計人口について

全市の将来推計人口

令和5年12月に国立社会保障・人口問題研究所から「日本の地域別将来推計人口（令和5年推計）」が公表されました。この推計は、将来の人口を、都道府県別・市区町村別に求めることを目的としたもので、令和2年の国勢調査を基に、令和32年までの5年ごと30年間について、男女・5歳階級別に予測しているものです。

これによれば、本市の将来推計人口は以下のグラフのとおりです。令和7年までは緩やかに人口減少が進みますが、それ以降は減少幅が大きくなり、令和32年には441,358人になると推計しています。また、年少人口（0～14歳）は令和32年まで緩やかに減少し、生産年齢人口（15～64歳）は令和12年まで穏やかな減少傾向が続きますが、それ以降は減少幅が大きくなると予測されています。高齢者人口（65歳以上）は令和32年まで一貫して増加しますが、令和12年以降の増加幅が大きくなると予測されています。



3. 総合戦略における数値目標・K P I

数値目標・K P Iとは

本市の総合戦略は、第2期となる令和2年度以降は、市の最上位計画となる「第5次西宮市総合計画」（以下「5次総」という）と統合・一体化しており、第3期となる令和6年度以降は、総合戦略における基本目標を5次総における「まちづくりの主要課題」と共通のものとしています。6つのまちづくりの主要課題（＝総合戦略における基本目標）それぞれの目指す方向性に対して設定した指標が、総合戦略における数値目標であり、まちづくりの主要課題の下に設けた、具体的な施策に対して設定した指標がK P I（重要業績評価指標）です。

また、各基本目標に関する取組の推進にあたっては、地域の個性や魅力を生かした地域ビジョン（地域が目指すべき理想像）を定めています。

【西宮版総合戦略（第3期）の基本目標及び施策】

基本目標	施策
1. 住宅都市としての価値を未来に引き継ぐ。	1. 住環境 2. 緑・自然 3. 景観 4. 市街地 5. 公共交通
2. 子供の育ちを応援し、子育てしやすい環境をつくる。	6. 子供・子育て支援 7. 学校教育 8. 青少年育成
3. 自助と共助（互助）の考えで地域のきずなを強め、地域共生の社会に向かう。	9. 地域福祉 10. 高齢者福祉 11. 障害のある人の福祉 13. 医療保険・年金・医療費助成 14. 医療サービス 15. 健康増進・公衆衛生 16. 人権・多文化共生・平和
4. まちの魅力ある資源を生かし、市民文化を発信する。	17. 生涯学習 18. 文化芸術 19. スポーツ 20. 都市ブランド 21. 大学連携 22. 産業 23. 農業・食の流通 24. 就業・労働
5. 安全・安心で快適に過ごせるまちの基盤や仕組みをつくる。	25. 環境保全 26. 生活環境 30. 防災・減災 32. 地域防犯・交通安全・消費者安全
6. 地域力の向上を図りつつ、長期的な展望に立った持続可能な行政運営を行う。	33. 住民自治・地域行政 34. 政策推進 35. 執行体制

基本目標Ⅰ：住宅都市としての価値を未来に引き継ぐ。

「地域ビジョン」

私たちは、六甲から北摂に連なる山並みと大阪湾、これをつなぐ武庫川や夙川などに抱かれながら憩い、安らかに暮らしており、この地で育まれてきたまちの風情や、自然と都市の景観に誇りを持っています。誰もが安心して行き交い、暮らすことのできる西宮は、活気と魅力にあふれるまちになっています。

基本目標Ⅰに係る数値目標

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)
地域ブランド調査（ぜひ住みたい・できれば住みたい）	10.6%	14.7%
市全体の緑の量の満足度	32.5% (R2)	39%
西宮市の都市景観についての印象（美しい・まあまあ美しい）	70% (R4)	75%

施策に係るKPI

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
地区計画の策定件数	38件	41件	1. 住環境
景観重点地区等の指定	8地区	9地区	1. 住環境
中古住宅の購入数	29,320件 (H30)	33,400件	1. 住環境
市民一人当たりの公園・緑地面積	10.96㎡	11.21㎡	2. 緑・自然
はなパル・にしのみや認証数	740人	765人	2. 緑・自然
生物多様性保全活動への参加者数	5,800人 (R1)	6,339人	2. 緑・自然
都市景観形成建築物の指定	14件	15件	3. 景観
景観重要公共施設の指定	0件	1件	3. 景観

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
市役所前線沿道の歩行者数	72人/時	100人/時	4. 市街地
鉄道乗降客数	537,420人/日 (R4)	639,000人/日	5. 公共交通
路線バスの利用者数	43,228人/日 (R4)	52,000人/日	5. 公共交通
さくらやまなみバスの利用者数	408,568人 (R4)	432,000人	5. 公共交通
一日あたりの公共交通の利用回数	0.74回/人 (R4)	0.87回/人	5. 公共交通

基本目標2：子供の育ちを応援し、子育てしやすい環境をつくる。

「地域ビジョン」

まちのあちらこちらから、子供たちの元気な声が聞こえてきます。子育てをする人も、それを応援する人も、誰もが温かい気持ちで西宮の子供たちを育みます。心豊かで健やかに育った子供たちは、将来も西宮に住みたいと感じています。

基本目標2に係る数値目標

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)
合計特殊出生率	1.32 (R3)	1.5
子育てしやすいまちだと感じる親の割合	(就学前) 75.6% (小学生) 76.4%	(就学前) 85.0% (小学生) 85.0%

施策に係るKPI

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
地域子育て支援拠点事業（子育てひろば）の実施箇所数	21箇所 (R3)	22箇所	6. 子供・子育て支援
保育所待機児童数	56人	0人	6. 子供・子育て支援
医療専門職による学校園所・障害児通所支援事業所等への施設支援回数	276回 (R4)	300回	6. 子供・子育て支援
生活保護世帯に属する子供の高等学校等進学率	96.7% (R4)	100%	6. 子供・子育て支援
学校評価の「他校種との交流・連携を図りながら、学校の課題解決へ方向性や手立てを示しているか」の項目に肯定的な回答をした学校の割合	85%	90%	7. 学校教育

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
全国学力・学習状況調査において、平均正答率が全国平均を上回った教科の割合	100%	現状値を維持	7. 学校教育
学校評価の「入学してよかったと思っている」の項目に肯定的な回答をした生徒の割合	80%	85%	7. 学校教育
通常の学級に在籍する教育的支援を要する児童生徒のための、個別の指導計画作成率	76%	100%	7. 学校教育
学校問題解決支援チーム派遣により、生徒指導上の諸問題について解決に至った割合	78.2% (R4)	100%	7. 学校教育
「トライやる・ウィーク」活動後に充実していたと答えた割合	75%	80%	7. 学校教育
文科省アンケートの設問「教材研究・指導の準備・評価などにICTを活用する能力」で、「できる」又は「ややできる」を選択した割合	93.8%	100%	7. 学校教育
改築、長寿命化改修及び中規模改修が完了した学校園施設の合計校数	1校	24校	7. 学校教育
インターネット問題に関する研修支援事業の実施回数	7回	13回	8. 青少年育成
教育連携事業に参加したボランティア人数	84,892人 (R4)	100,000人	8. 青少年育成
留守家庭児童育成センター小学校4年生の受入施設数	27校区	41校区	8. 青少年育成

基本目標3：自助と共助（互助）の考えで地域のきずなを強め、地域共生の社会に向かう。

「地域ビジョン」

身近な地域での暮らしを一緒に楽しむ中で、たくさんの縁が生まれています。地域でお互いに見守り、支え合うことのできる西宮のまちで、一人ひとりが生き生きと、自分らしい生活を楽しんでいます。

基本目標3に係る数値目標

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)
地域活動等に参加する人の割合 (60歳以上)	男性：31.9% 女性：44.0%	男性：45.0% 女性：55.0%
要支援・要介護認定新規申請時の平均年齢	男性：81.04歳 女性：81.85歳	男性：81.51歳 女性：82.42歳
福祉施設利用者の一般就労への移行者数	67人 (R4)	102人

施策に係るKPI

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
地域づくりの協議体（地区ネットワーク会議等）の設置地区数	22地区 (R4)	36地区	9. 地域福祉
共生型地域交流拠点参加者数（年間延べ人数）	36,333人 (R4)	60,000人	9. 地域福祉
西宮いきいき体操の参加者数	8,300人	9,750人	10. 高齢者福祉
ケアプラン点検数	180件	630件	10. 高齢者福祉
多職種連携事例検討会参加者数	603人	705人	10. 高齢者福祉
特別養護老人ホームの総床数	2,086床	2,166床	10. 高齢者福祉

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
認知症サポーター養成講座の受講者数	31,494人	52,500人	10. 高齢者福祉
地域包括支援センターの相談延件数	17,423件 (R5)	26,431件	10. 高齢者福祉
障害者総合相談支援センターで受け付けた相談件数	14,418件 (R3)	20,000件	11. 障害のある人の福祉
市内指定生活介護事業所の定員	775人 (R4)	835人	11. 障害のある人の福祉
障害者就労生活支援センター企業訪問件数	67人 (R4)	102人	11. 障害のある人の福祉
学校園所・関係機関職員対象の研修及び関連事業開催回数	56回	60回	11. 障害のある人の福祉
ヘルプマーク交付数	12,617枚 (R4)	30,000枚	11. 障害のある人の福祉
救急医療への参加医療機関数	1次救急：27機関 2次救急：27機関	現状値を維持	14. 医療サービス
かかりつけ薬剤師・薬局啓発チラシの配布数	450枚 (R4)	500枚	14. 医療サービス
母子健康手帳交付時における保健師の面談率	100% (R4)	現状値を維持	15. 健康増進・公衆衛生
乳幼児健康診査の受診率	96.6% (R4)	97%	15. 健康増進・公衆衛生
男女共同参画の促進に資する講座開催数	71回 (H31→R5平均)	75回	16. 人権・多文化共生・平和
ボランティア自主活動参加者数	2,016人 (R4)	4,500人	16. 人権・多文化共生・平和

基本目標4：まちの魅力ある資源を生かし、市民文化を発信する。

《地域ビジョン》

文教住宅都市の個性と魅力にひかれ、移り住む人や訪れる人が増えています。たくさんの人々が学び、働き、遊ぶ中で、様々な交流の輪が広がっており、大学や産業とも連携した、まちの元気が生まれています。

基本目標4に係る数値目標

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)
地域ブランド調査 (魅力度ランキング)	108位	70位
市内総生産 (GDP)	1兆3,655億 (R2)	現状値を維持
市内従業者数	153,089人 (R3)	現状値を維持

施策に係るKPI

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
「未来づくりパートナーズcafe」の参加人数	53人 (R4)	100人	17.生涯学習
ホームページ「学びと活動のぷらっとフォーム」閲覧数	7,222件 (R3)	15,000件	17.生涯学習
生涯学習大学「宮水学園」関連講座受講者数	1,825人	2,700人	17.生涯学習
図書館の来館者数	1,448,741人 (R4)	1,510,000人	17.生涯学習
学校評価の「学校の教育理念や学校経営の目標や方針を明示し、家庭や地域に説明しているか」の項目に肯定的な回答をした学校の割合	90%	100%	17.生涯学習

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
市及び文化振興財団の事業参加者数	71,638人 (R4)	75,000人	18.文化芸術
指定管理者自主事業への参加者数	11,547人	13,000人	18.文化芸術
大谷記念美術館の来館者数	44,188人 (R4)	45,000人	18.文化芸術
西宮市小中学校アウトリーチ事業参加者数	7,101人 (R4)	7,000人	18.文化芸術
文化財関係講座の参加率	85.8% (R4)	100%	18.文化芸術
郷土資料館展示観覧者数	25,912人 (R4)	35,000人	18.文化芸術
各種大会・つどいの参加者数	4,146人 (R4)	7,000人	19.スポーツ
アスリート先生派遣事業の参加者数	1,698人 (R4)	2,000人	19.スポーツ
スポーツ施設の利用者アンケートにおける総合評価（満足・やや満足の割合）	74.6%	80%	19.スポーツ
観光入込客数	10,987,000人 (R4)	13,000,000人	20.都市ブランド
甲子園エリア活性化協議会事業への参画事業者数	16事業者 (R4)	20事業者	20.都市ブランド
酒蔵地帯への来訪者数	158,000人 (R4)	222,000人	20.都市ブランド
近隣自治体との連携事業数（広域観光）	4件 (R4)	5件	20.都市ブランド
阪神西宮おでかけ案内所へのアクセス数	1,502件/月 (R4)	2,000件/月	20.都市ブランド
西宮ブランド品の情報発信事業数	6件 (R4)	7件	20.都市ブランド
学生ボランティア派遣者数	61人 (R4)	100人	21.大学連携
市民対象講座の受講者数	294人 (R4)	800人	21.大学連携
産学公域連携事業件数	107件 (R4)	120件	21.大学連携

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
企業訪問活動件数	47件 (R4)	40件	22. 産業
創業支援による創業者数	173人 (R4)	190人	22. 産業
市民農園区画数 (市・民間計)	1,108区画	1,150区画	23. 農業・食の流通
新規就農者数	0人	5人	23. 農業・食の流通
雇用対策協定に基づく実施事業回数	3回	15回	24. 就業・労働
広報紙での関連記事掲載回数	1回	5回	24. 就業・労働

基本目標5：安全・安心で快適に過ごせるまちの基盤や仕組みをつくる。

《地域ビジョン》

きれいな水や緑がある、清潔で快適な暮らしが、みんなの生活を豊かにしています。私たちの暮らしを支える都市基盤は、一段と安全で利用しやすいものとなっています。

地域では、あらゆる年齢の人々が防災・減災の活動に参加し、何かあっても助け合えるつながりと、より強固になった行政の防災体制に、みんなが安心を感じています。

基本目標5に係る数値目標

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)
西宮市市域における二酸化炭素排出量削減率 (H25年度比)	26%削減 (R2)	46%削減
家庭内備蓄している人の割合	52.3%	60%

施策に係るKPI

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
にしのみやエコ活動 (延べ参加率)	40.4% (R1)	50%	25. 環境保全
西宮市域における二酸化炭素排出量	1,414,821t (R2)	1,036,000t	25. 環境保全
喫煙マナー向上啓発業務 1回あたりに確認された歩行喫煙者とポイ捨て者の合計人数	1.6人 (R4)	1.2人	25. 環境保全
ごみ総排出量の推移 (人/1日あたり)	976g	871g	26. 生活環境

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
リサイクル率の推移	14.5%	22%	26. 生活環境
年度内における改善依頼した箇所数に占める改善された箇所数の割合	空き地：83.7% 空き家：76.9% (R4)	空き地：84% 空き家：77%	26. 生活環境
地域での防災訓練への参加率	7.5%	20%	30. 防災・減災
自転車関係事故件数（1月～12月）	380件	330件	32. 地域防犯・交通安全・消費者安全
放置自転車等の台数（年間）	7,862台（H30）	4,000台	32. 地域防犯・交通安全・消費者安全

基本目標6：地域力の向上を図りつつ、長期的な展望に立った持続可能な行政運営を行う。

「地域ビジョン」

たくさんの方が地域の活動やまちづくりに積極的に参加し、西宮のまちに対する人々の愛着と誇りが住民自治の成熟につながっています。ICT分野における技術革新等を最大限活用した、効率的で公正な行政運営がみんなから信頼されています。

基本目標6に係る数値目標

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)
自治会活動等の参加率	34.6%	50.0%

施策に係るKPI

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
未来づくりパートナー事業（協働事業提案制度）の提案件数	18件	20件	33. 住民自治・地域行政
市民館等稼働率	26.3% (R4)	38%	33. 住民自治・地域行政
公民館稼働率	32.9% (R4)	45%	33. 住民自治・地域行政
市役所前線沿道の歩行者数（※基本目標1の関連施策分野4のKPI再掲）	72人/時	100人/時	34. 政策推進
フェイスブック、エックス（旧ツイッター）、ラインの各登録者数等	フェイスブックいいね数5,000件 エックスフォロワー数11,200人 ライン友だち数117,500人	フェイスブックいいね数5,500件 エックスフォロワー数12,320人 ライン友だち数129,250人	34. 政策推進

目標の内容	現状値 (R5)	目標値 (R10)	関連施策分野
年間申請件数1,000件以上の手続きにおけるオンライン化した手続き数の割合	25.8%	70%	35. 執行体制